

---

10. september 2019

Nørgaards Højskole, Bjerringbro

## **Folkehøjskolernes Forening**

**Forretningsførerkursus - modul 3  
-fundraising for højskoleforretningsførere**

# **Fundraiseren**

[www.fundraiseren.dk](http://www.fundraiseren.dk)



**Velkommen**

# Agenda

- Fundraising for højskoleforretningsførere 14:30 – 15:30
- Kom godt videre... + spørgsmål 15:30 – 16:00

# Udbytte af dagens oplæg

Introduktion til fundraising i dag

- Øget forståelse for kritisk at vurdere et projekts muligheder for støtte
- Øget viden om støttemuligheder til projekter – hvordan man finder dem
- Øget forståelse for at sammensætte et støtteværdigt ansøgningsmateriale
- Øget forståelse for at indgå i dialog med støtteydere før, under og efter ansøgning
- Netværksdannelse og nye sparringspartnere!?

A group of four people are gathered in a meeting, engaged in conversation. The scene is dimly lit and has a dark green overlay. A white rectangular box is centered over the image, containing the text "Fundraising til højskolerne" in a bold, white, sans-serif font. The people are dressed in casual to business-casual attire. One person is seated at a table with a laptop, while others are standing or sitting nearby.

# Fundraising til højskolerne





Myte?





**Realitet?**



An illustration on a dark teal background. Two dark grey faucets are shown. The left faucet is closed. The right faucet is open, with a stream of yellow coins falling from it into a black funnel. The funnel is positioned to catch the coins from the right faucet. A white circle highlights the funnel and the coins falling into it. The text 'Et tilskudsmarked i forandring' is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the funnel.

**Et tilskudsmarked  
i forandring**





Fondenens  
Videnscenter

# Professionalisering og organisering af fonde

Danske fonde etablerer Fondenens  
Videnscenter

# Fondenes bevillinger i 2017

Almennyttige fonde og foreninger giver hvert år store bevillinger til projekter og aktiviteter i hele landet. Her kan du læse om, hvor mange penge der blev bevilget i 2017, hvilke områder der støttes, og hvem pengene går til.

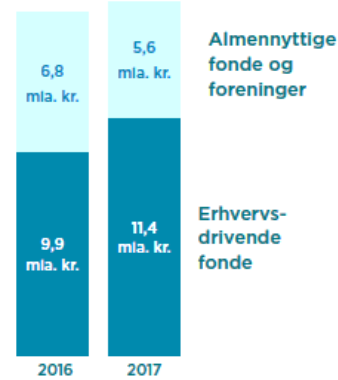
**17,1  
mia. kr.**

I 2017 bevilgede almentnyttigt uddelende fonde og foreninger omkring 17,1 mia. kr.

Det svarer til **0,8 % af BNP**

## Bevillinger og udbetalinger

Fondes årlige uddelinger kan opdeles i **bevillinger og udbetalinger**. En bevilling er det tilsagn, en fond giver et bestemt år om penge til en aktivitet, mens udbetalinger er fondens faktisk udbetalte beløb det pågældende år. Især store bevillinger udbetales ofte over flere år. Dette faktaark har fokus på **bevillingerne**.

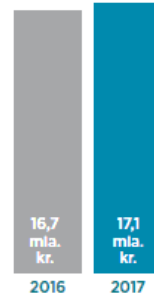


## Flest penge fra de erhvervsdrivende

Erhvervsdrivende fonde står for hovedparten af bevillingerne. I 2017 bevilgede de alene 11,4 mia. kr. Det svarer til en stigning på 15,7 % i forhold til 2016. Bevillingerne fra de almentnyttige fonde og foreninger er til gengæld gået fra 6,8 mia. kr. til 5,6 mia. kr., hvilket svarer til et fald på ca. 17,5 %.

## Stigning på 0,4 mia. kr.

Der blev bevilget 0,4 mia. kr. mere i 2017 sammenlignet med 2016, hvor der blev bevilget 16,7 mia. kr.



## Udviklingstendenser

Tallene viser overordnet et stabilt bevillingsniveau. For at kunne sige noget om generelle udviklingstendenser er det dog nødvendigt af se udviklingen over flere år, end det nu er muligt ud fra Danmarks Statistik. Under de overordnede tal er der desuden væsentlige bevægelser, hvor især meget store bevillinger giver markante udsving i statistikken.

## Flere bevillinger

I 2017 blev der i alt foretaget 87.263 bevillinger. Det er en stigning på 13.587 bevillinger i forhold til 2016. Flest bevillinger – i alt 49.284 – foretog de fonde, der

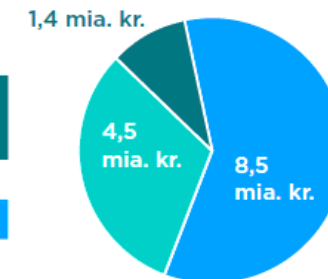
hver bevilgede under 5 mio. kr. De fonde, der hver bevilgede over 500 mio. kr., foretog i alt 1.551 bevillinger i 2017.

Antal bevillinger fordelt på bevillingsniveau	Antal bevillinger (2016)	Antal bevillinger (2017)
Bevilgede mellem 0 kr. og 4,99 mio. kr.	43.945	49.284
Bevilgede mellem 5 og 49,99 mio. kr.	13.544	16.002
Bevilgede mellem 50 mio. kr. og kr. og 499,99 mio. kr.	11.801	20.426
Bevilgede 500 mio. kr. og derover	4.386	1.551
<b>Total</b>	<b>73.675</b>	<b>87.263</b>

## Store forskelle i bevillingsniveau

Der er store forskelle på, hvor meget de enkelte fonde og foreninger bevilger. De 4.516, der hver bevilgede under 50 mio. kr., bevilgede tilsammen i alt **2,7 mia. kr.** Mens de 45, der bevilgede mere end 50 mio. kr., stod for **14,4 mia. kr.**, svarende til **84,2 %** af det samlede beløb.

Almentnyttigt uddelende fonde fordelt på bevillingsniveau	Antal fonde (2017)	Samlede bevillinger (mia. kr.)
Fonde og foreninger, der bevilgede op til 49,99 mio. kr.	4.584	2,7
Fonde og foreninger, der bevilgede 50 mio. kr. og derover	45	14,4
<b>Total</b>	<b>4.629</b>	<b>17,1</b>

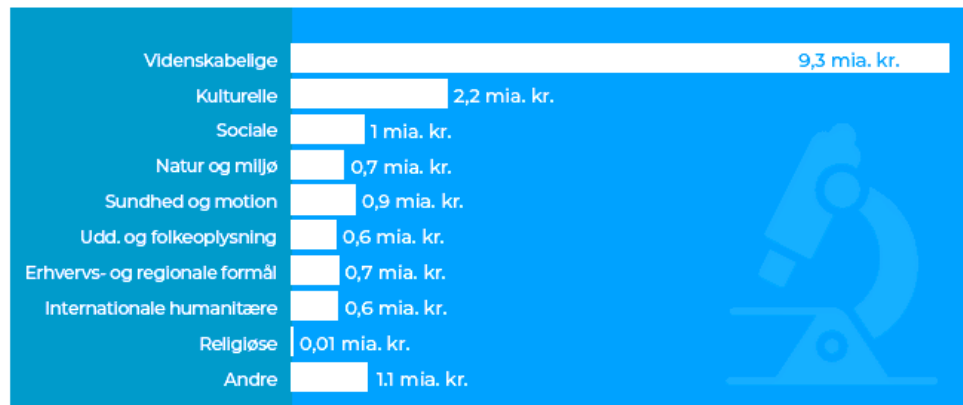


## 45 fonde bevilgede 14,4 mia. kr.

- **19 fonde** bevilgede mellem 50 og 99,99 mio. kr.
- **22 fonde** bevilgede mellem 100 og 499,99 mio. kr.
- **4 fonde** bevilgede over 500 mio. kr.

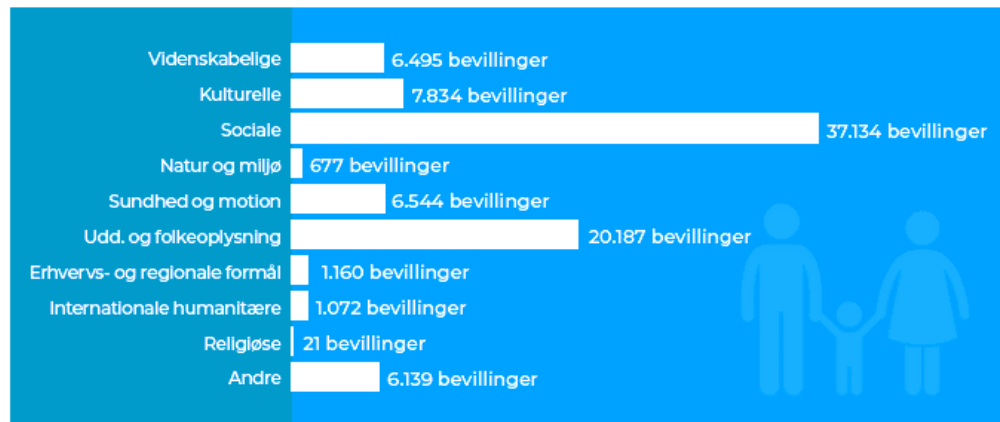
## Bevillingerne går til ...

**Videnskabelige formål** var det område, der modtog flest fondsmidler målt i kroner og øre, nemlig ca. 9,3 mia. kr. **Kulturelle formål** modtog næstflest med ca. 2,2 mia. kr. efterfulgt af **Andre formål**\* med ca. 1,1 mia. kr.



\* Kategorien "Andre formål" er samlebetegnelse for bevillinger, der ikke hører ind under de øvrige kategorier.

Målt på antal bevillinger er **Sociale formål** langt det største område med 37.134 bevillinger. Det er næsten dobbelt så mange bevillinger som til **Uddannelse og folkeoplysning** med 20.187, og mere end fire og en halv gange så mange som til **Kulturelle formål** med 7.834 bevillinger.



### Kilder til dette faktaark

Danmarks Statistik, bearbejdet af Fondenes Videnscenter

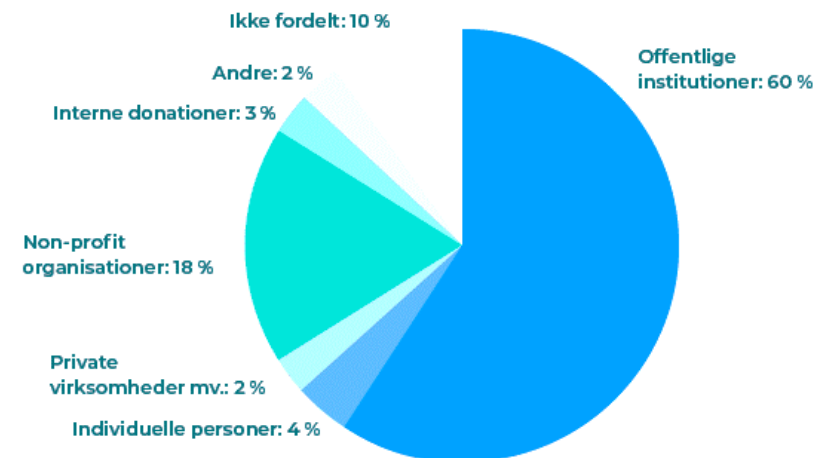
Dato for faktaark: December 2018

## Flest penge til det offentlige

**Offentlige institutioner og non-profit-organisationer** er de primære modtagere af fondsstøtte. De modtager samlet 13,4 mia. kr. – svarende til 78 % af de samlede bevillinger.

**Af hver krone**, der bevilliges, tildeles 60 øre til det offentlige og 18 øre til non-profit organisationer. 10 øre er ikke fordelt på formål\*, og de resterende formål modtog hver 2-4 øre.

\* Kategorien "Ikke fordelt" er samlebetegnelse for bevillinger, hvor modtageren af bevillingen ikke er oplyst til Danmarks Statistik.



**82 %**  
går til formål i Danmark

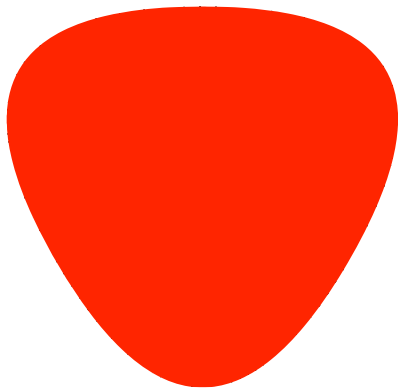
Langt hovedparten af bevillingerne går til modtagere i Danmark. Dvs. 82 % – eller 14 mia. kr.

## 4.629 fonde bevilgede i 2017

I 2017 var der 10.215 private fonde og fondslignende foreninger i Danmark. Det skifter fra år til år, hvor mange af dem der bevilger. Det kan skyldes begrænsede afkast og dermed færre penge at dele ud af, og det kan skyldes, at nogle fonde vælger at pulje deres bevillinger til større enkeltbevillinger frem for flere, små bevillinger. I 2017 foretog 4.629 fonde og foreninger almenyttige bevillinger, hvilket er 511 flere end i 2016.

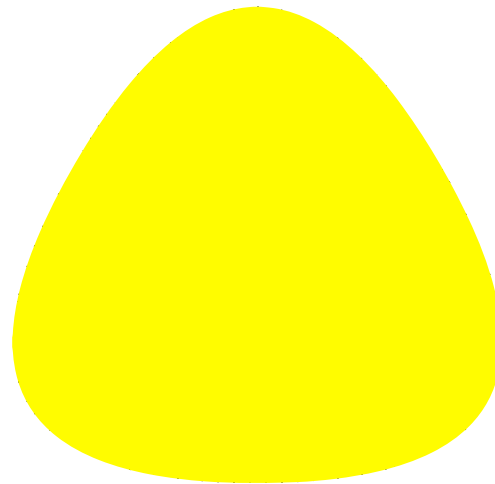


## Paradigmeskift



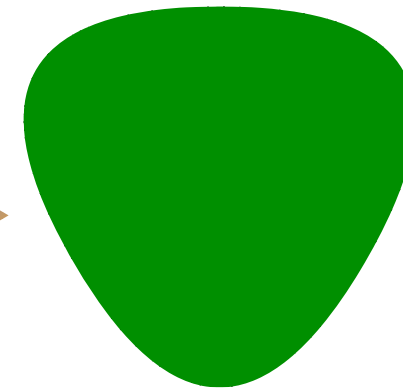
### **Traditionel filantropi**

Fonden giver bidrag til almennytte



### **Strategisk filantropi**

Fonden udvikler nye løsninger



### **Katalytisk filantropi**

Fonden tager medansvar for og engagerer andre med den målsætning af skabe en bedre verden

**Hvor mange % får støtte?**



# Hvor mange ansøgninger?





## Facts

**+6.000**

ansøgninger pr. år

**Gns. 12 %**

får støtte

**Stigning**

i online  
ansøgnings-skemaer

**Fald**

i traditionelle  
ansøgninger



## Hvad definerer et støtteværdigt projekt?

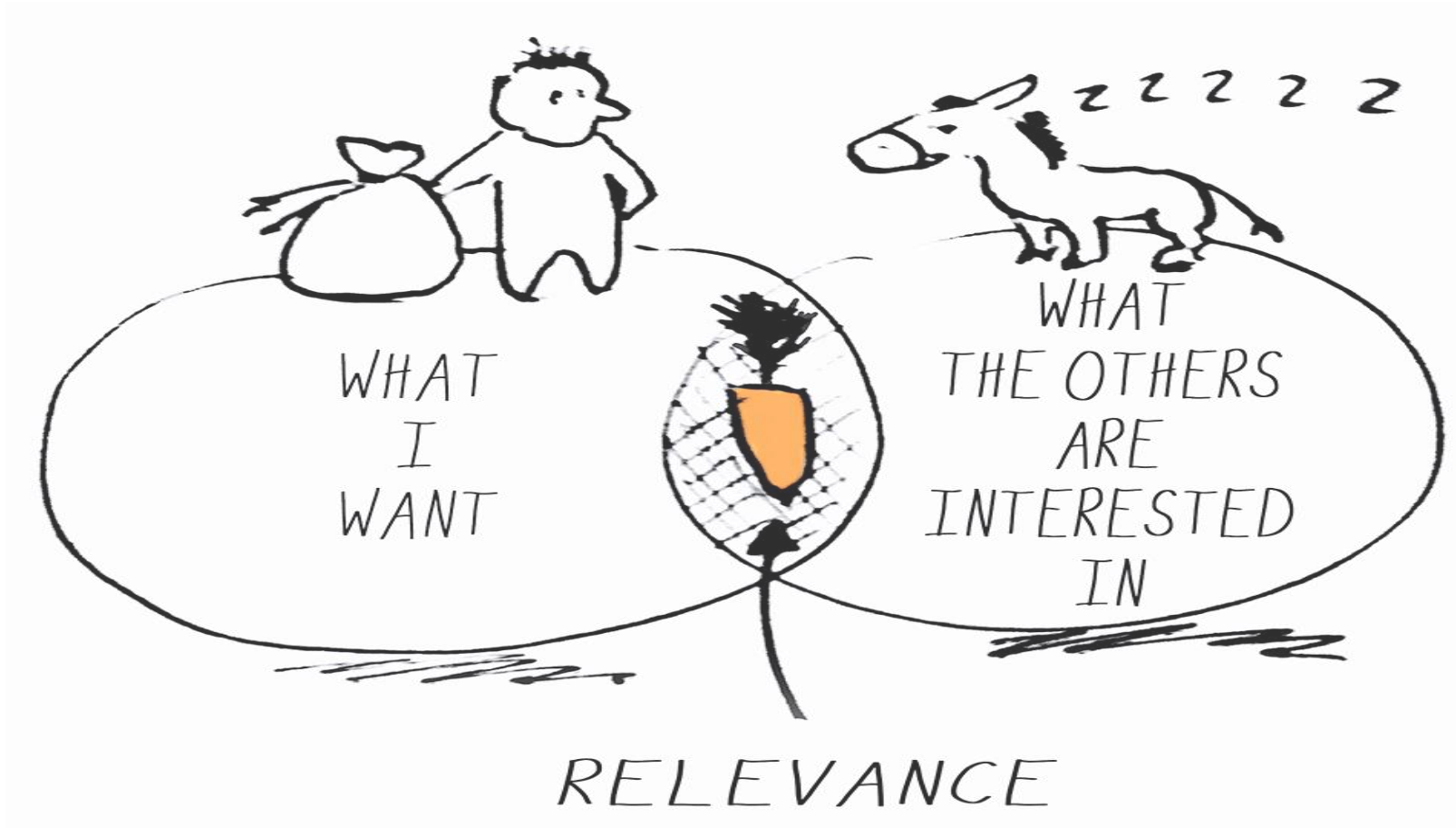
- Er **samfundsrelevant**
- Kommer **mange** til gode
- Har en høj **faglig** kvalitet
- Har relevant **timing**
- Beskriver det **nytænkende**
- Har bred **opbakning**
- Består af **flere** personer
- Er både **ambitiøst** og **realistisk**
- Bygger på **åben- og ærlighed**
- Beskriver livet **efter** fondsstøtten



# Grundlæggende principper

1. Du bliver nødt til at **spørge** (make the ASK)
2. Den **personlige** tilgang
3. **Forstå** bidragsydernes synspunkter
4. Fundraising handler om **mennesker**
5. Fundraising er at **markedsføre en sag**
6. **Troværdighed** og **kommunikation**
7. **Hvor meget** skal der søges om?
8. At sige **tak**
9. **Langsigtet** involvering og forpligtigelse
10. **Ansvarlighed** og **afrapportering**

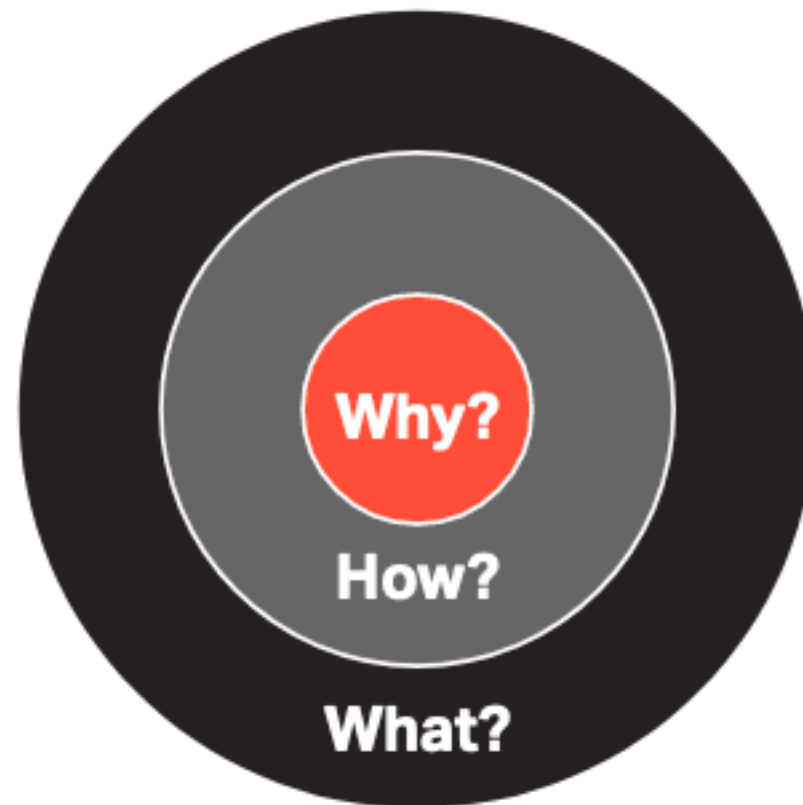
## (Samfunds)relevans



# Kernefortællingen

---

1. *Hvorfor* er dit projekt / din idé nødvendig?
  2. *Hvorfor* skulle andre "bekymre" sig om den?
- Svar på ovenstående spørgsmål. Hjælp hinanden i ledelsen/bestyrelsen med at finde essensen, før I definerer, hvad I ønsker at bygge.
  - *Tip! Lav jævnligt noter til de 3 bobler, da de kan anvendes som afsæt til idébeskrivelse/forespørgsel til højskolens bestyrelse, pengeinstitutter, fonde og puljer.*



# Støtteyderne køber kun, hvis vi vækker deres:

- Nysgerrighed
- Empati
- Respekt
- Selvfortælling



## 3 tilgange til ansøgningen

### 1. Rationel

- Identificer behovet og demonstrer troværdighed baseret på erfaring

### 1. Følelsesmæssig

- Vælg de rette ord og sprog til at levendegøre historier (case studies)

### 1. Æstetisk

- Vælg visuelle elementer og identitet til ovenstående

A group of people in a meeting room, overlaid with a dark green filter and a white text box. The text box contains the text "Fondsstøttede højskoleprojekter...".

**Fondsstøttede  
højskoleprojekter...**

# Egmonthøjskolen

---

135 mio. kr.

Realdania,  
Egmont Fonden  
A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers  
Fond til almene Formaal  
Augustinus Fonden  
Elsass Fonden,  
Statens satspulje  
Odder Kommune  
Egmont Højskolen

Fondsmidler i alt: 122.7 mio. kr.



# Designhøjskolen Højer

Ny værelses- og undervisningsfløj (delt med efterskoledelen)

---

**Budget: 9,8 mio. kr.**

**AP Møller Fonden** (ansøgt beløb: 4.7 mio. kr. tilsagn: 6 mio.kr.)

**SE vækstpulje** 500.000 kr.

**LAG-midler** 250.000 kr. (løntimer til projektleder)

**Toosbuys Fond** 300.000 kr.

**Tønder Kommune** 1 mio. kr.

**Fondsmidler i alt: 7.050.000 kr.**





# Askov Højskole

Nyt undervisningshus (innovations- og Science Center)

---

**Budget: 33.6 mio. kr.**

**Johan Schrøders Erhvervs- og Familiefond  
Ole Kirk's Fond  
Louis-Hansen Fonden  
Augustinusfonden  
Birgit Marie Jensens Mindefond**

**Dertil:**

**Ny elevfløj + efterbevilling til møbler af høj kvalitet:**

**A. P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers  
Fond til almene Formaal**



# Idrætshøjskolen Viborg

Ny bæredygtig elevfløj



I proces

Realdania: afslag (for lav innovationshøjde)

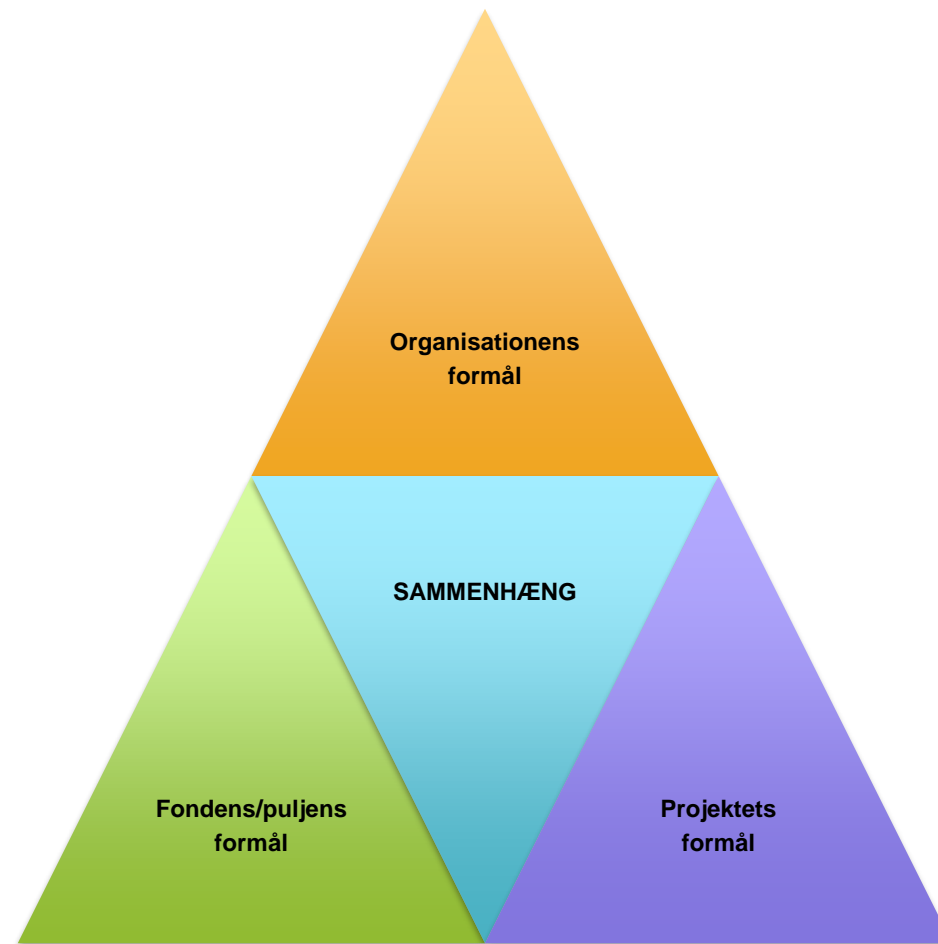


# Fondsfinansierede højskoler i konkurs

---

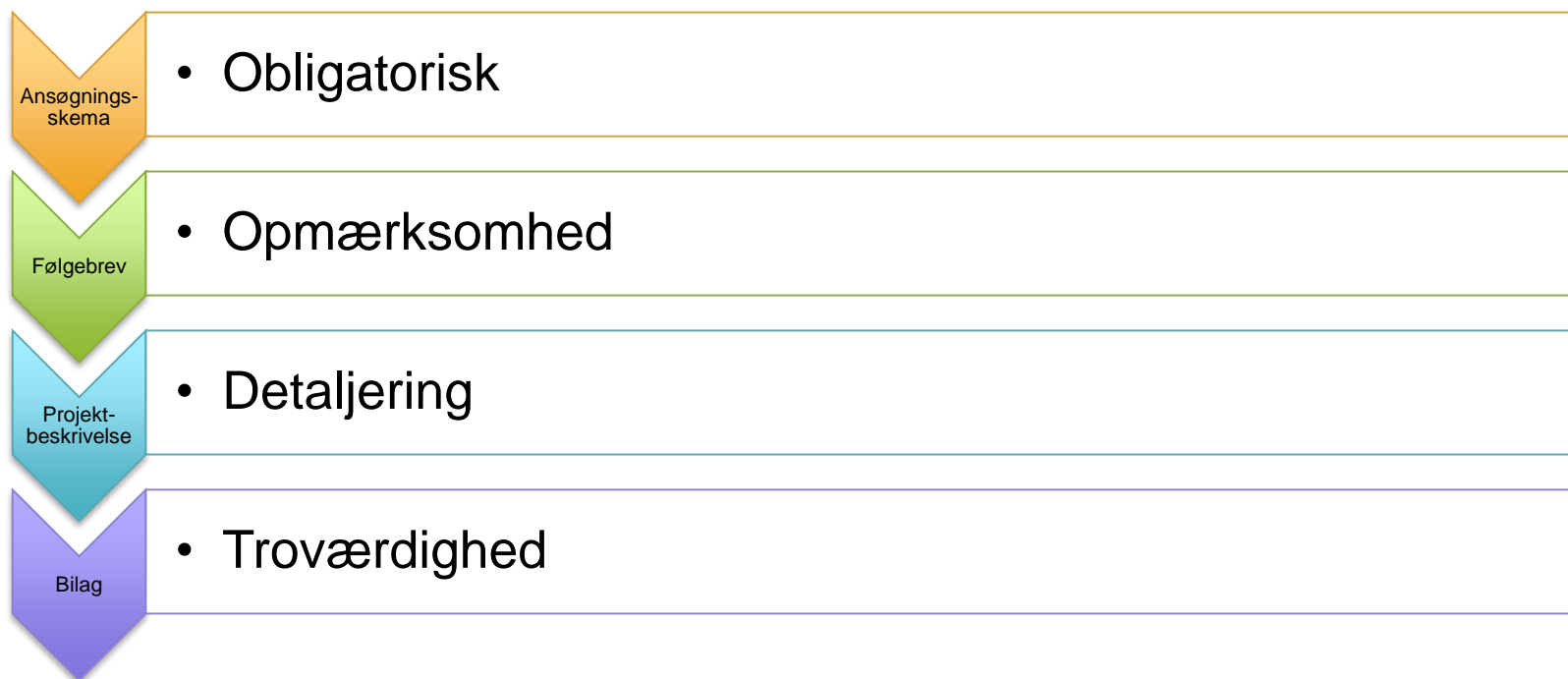
Performers House  
Løgumkloster Højskole



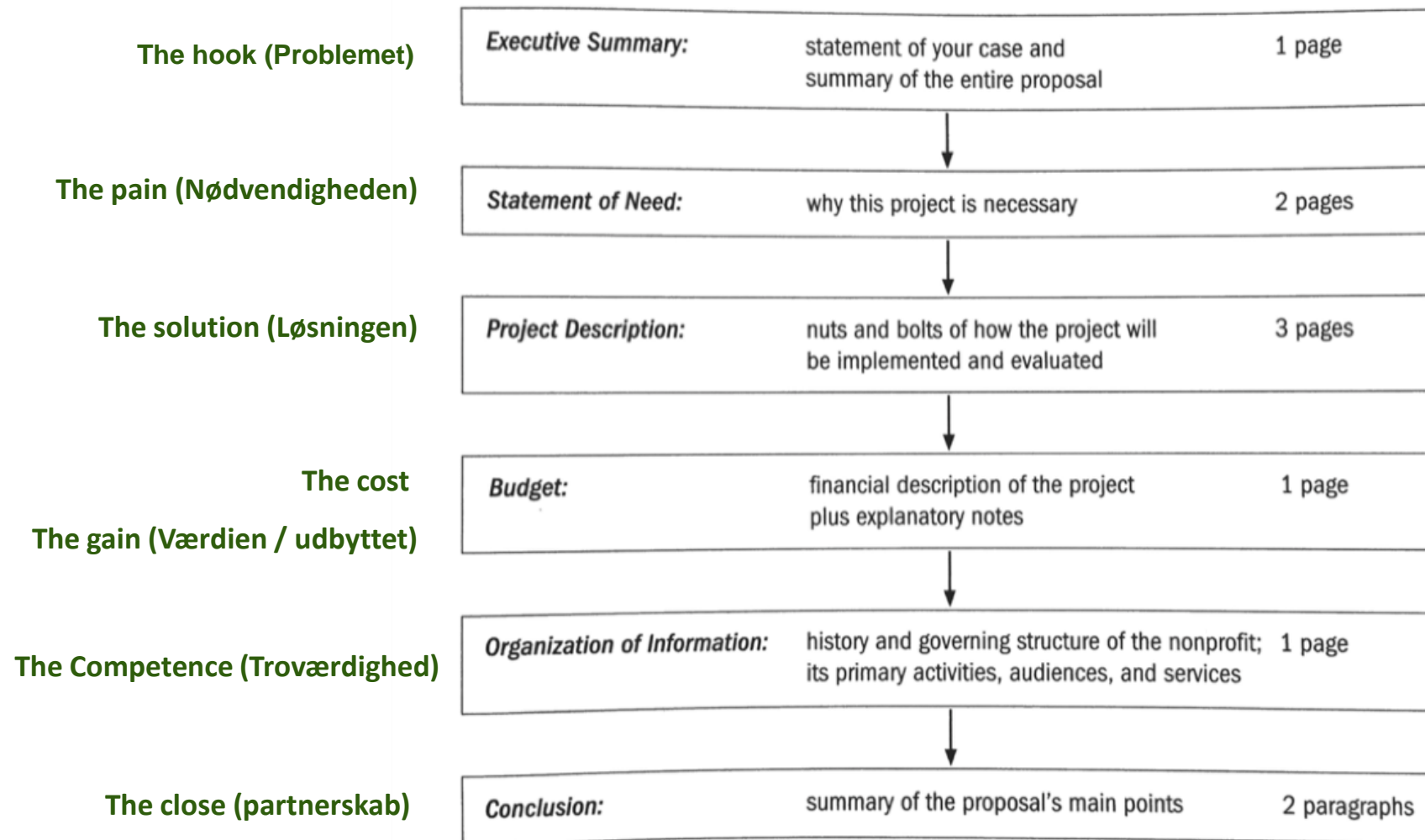




# Ansøgningens hovedelementer



## COMPONENTS OF A PROPOSAL



# Ansøgningsskema?!

**ANSØGNINGSSKEMA**

**OTICON FONDEN**  
 William Demant's og Hustru Ida Emilies Fond  
 Kongebakken 9  
 2765 Smørum  
 Tlf. 3917 7100  
 E-mail [fonden@oticon.dk](mailto:fonden@oticon.dk)  
[www.oticonfonden.dk](http://www.oticonfonden.dk)

Ansøgers navn	
Adresse	
Til.	
E-mail	
Hjemmeside	
CPR-nr.	
eller	
CVR-nr.	
Uddannelse og nuværende stilling	
Nuværende arbejdsplads	
Adresse	
Til.	
Navn(e) på evt. medansøger(e)	
Projektadresse	
Rejsemål	
Tidspunkt	
Varighed	
Projeklets titel/ Rejsens formål	
Ansøgt beløb	

Svar forventes ca.	Beløb kr.
Tidspunkt	Beløb kr.

Der benyttes ikke skemaer til ansøgninger, der skal fremsendes i ét eksemplar, og som - i det omfang det er relevant - skal indeholde oplysning om:

- Ansøgers navn, adresse, telefonnummer, e-mailadresse, og CPR-nr., CVR-nr. eller SE-nr.
- Beskrivelse af og tidsplan for det projekt/formål, der søges støtte til
- Oversigt over projektudgifter
- Oplysning om allerede modtagne støttetilsagn og omfanget af eventuel egenfinansiering
- Oplysning om og/eller dokumentation for ansøgers kvalifikationer – hvis relevant gerne med fotos
- Forskningsprotokol (for så vidt angår ansøgninger om støtte til forskning).

Det kan ikke påregnes, at fonden tager initiativ til at bede ansøgere om supplerende oplysninger eller fotodokumentation, eller at fonden imødekommer ansøgninger, der ikke er fyldestgørende oplyst.

\_\_\_\_\_ Studieleger/vejler vedlægges tillige følgebrev (motivationsbrev), budget, karakterudskrifter, udtalelser fra uddannelsesinstitution/vejleder, dokumentation for opholdet samt eventuelle andre referencer som dokumentation for ansøgers kvalifikationer.

Dato: \_\_\_\_\_

Underskrift: \_\_\_\_\_

Navn/institution: \_\_\_\_\_

# Følgebrev

- Att. til fonden
- Sted og dato
- Overskrift
- Hvad og hvor meget?
- Hvorfor denne støtteyder?
- Vision og formål
- Synlige kontaktoplysninger
- Bilagsoversigt
- Personligt underskrevet

## VELUX FONDEN

Tobaksvejen 10  
2860 Søborg



Valby, 23. september 2016

Museumsforeningen, Københavns Brandvæsen  
*Restaureringsprojekt af "P1" - Københavns Brandvæsens inspektørvogn fra 1961*

Museumsforeningen, Københavns Brandvæsen, ansøger hermed VELUX FONDEN om 300.000 kr. til restaurering af den historiske inspektørvogn "P1", personvognen Mercedes-Benz 220 årgang 1961, udrykningsvogn for vagthavende brandinspektør indtil 1974.

Foreningens medlemmer er hovedsageligt pensionerede brandmænd, hvoraf en lille gruppe udfører ulønnet museumsarbejde con amore. Dels passer og vedligeholder foreningens medlemmer Københavns Brandmuseum, som findes i tagetagen på Dæmningens Brandstation i Valby. Dels varetager medlemmerne nogle af interesserne omkring et antal museums køretøjer, der tidligere har kørt ved Københavns Brandvæsen.

Projektets formål er at få inspektørvognen "P1" sikret for eftertiden og få den gjort køreklar, så den kan tages i brug ved optog og udstillinger. Museumsforeningens pensionerede brandmænd medvirker frivilligt ved en række publikumsvenlige arrangementer og optog i København med udstillinger af effekter fra museets samlinger samt gamle hestetrukne køretøjer. Med gennemførelse af projektet vil vi dels kunne vise publikum en nyere tidsalder i brandvæsenets historie med et selvkørende køretøj, og dels være muligt at deltage i endnu flere arrangementer og dermed komme ud til et større publikum, hvor de pensionerede brandmænd aktiveres i det frivillige initiativ med ansvar for bl.a. følgende opgaver:


- Løbende vedligeholdelse af P1 (vask, pudsning, reparationer mv.)
- Fremvisning af køretøjet ved diverse offentlige arrangementer
- Deltage i diverse optog rundt omkring i byen i forbindelse med bl.a. Brandvæsenets dag, Kulturmat, juletræstænding på Rådhuspladsen mv.
- I det store hele, at vise lidt af Københavns Brandmuseum over hele byen

Projektet har et samlet budget på 470.000 kr. og egen- og medfinansieringen til projektet udgør på nuværende tidspunkt 170.000 kr. Der ansøges om det resterende beløb på 300.000 kr. hos VELUX FONDEN.

Kontakt venligst Knud Pilgaard på tlf. 51 36 39 90, e-mail til kbhbrandmuseum@gmail.com ved spørgsmål.

I håbet om et positivt svar.

Med venlig hilsen

  
Knud Pilgaard, projektansvarlig

# D'oh!



## 3 typiske ansøgerfejl

---

1.

Søge de forkerte fonde og puljer

2.

Undlade at besvare alle spørgsmål

3.

Antage uden at vide/dokumentere



## Begrundelser I ikke hører

1. Ansøgningen lever **ikke** op til formalia.
2. **For meget** fokus på egne formål.
3. **Dårligt skrevet** / dårlig formidling.
4. Budgettet så ud til at være **oppustet**.
5. Ansøgningen **undersælger** formålet.
6. Der er anvendt **standard** tekst/skabeloner.
7. For **omfattende** ansøgnings- og bilagsmateriale.
8. Hattedameprincippet.
9. **Mangelfuld** definition af målgruppe.
10. **Mangelfuld** definition af succeskriterier.
11. **Mangelfuld** finansieringsplan.
12. **Ukritisk** brug af fundraiser.

A group of four people are gathered in a meeting. One person is seated at a table with a laptop, while three others stand around them. The scene is dimly lit and has a dark green overlay. A white rectangular box is centered over the image, containing the text "Drift og forankring" in a bold, white, sans-serif font.


# Drift og forankring



**Kan vi få midler til drift?**

## Hvor ligger udfordringen?






”Der er jo den her diskussion om hvorvidt man kun vil yde støtte til mursten eller til drift, som man kalder det. Nu er det der drift sådan et lidt forkættet begreb, fordi hvis drift er rengøring og lys og varme, jo så gør vi det faktisk i **stigende grad**, fordi hver eneste gang man giver støtte til en udstilling, så vil der typisk i budgettet jo være vagter, sikkerhed og transport osv.”

Frank Rechendorff Møller, Augustinus Fonden






”Jamen vi er vi **helt afslappede** over for at støtte drift, fordi vi tror ikke på, at man bare kan lave en udvikling og så stoppe det, så vi gætter vel på at **mere end 60%** af alle de midler, som vi uddeler går til reel drift.”

Søren Kaare-Andersen, Bikubenfonden

”Vi vil også godt være behjælpelige med driften i en given periode. Vi er **ikke driftsforskrækkede**, jeg tror i virkeligheden at det er en **myte** blandt ansøgere, at fonde ikke vil ind i drift. Jeg kan i hvert fald tale på vores vegne og sige, at vi ikke som sådan er bange for drift... hvis der skal driftsmidler til i en **indledende fase** så gør det ikke os noget.”

Michael Bjørn Nellemann, Det Obelske Familiefond



”I starten så sagde jeg altid, Tuborgfondet støtter ikke drift. Det er jeg **holdt op** med... En gang imellem er det nødvendigt at støtte driften... Så ja, vi kan godt give penge til den **daglige drift** i en periode... Det er ikke sådan at Tuborgfondet ikke vil være med til at drifte noget administration i en organisation, som har et projekt kørende igennem en to-tre år, det kan vi godt.”

Anne-Marie Skov, Tuborgfondet



**Budget- og  
finansieringsplanen**

## Budget- og finansieringsplan

- Oversigt over omkostninger og hvordan man har tænkt sig at finansiere disse.
- Projektansøgere glemmer ofte, at vise:
  - Hvor finansieringen skal komme fra og status på ansøgninger mv.
  - Hvordan man selv vil bidrage (egenfinansiering)
  - Budgetnoter

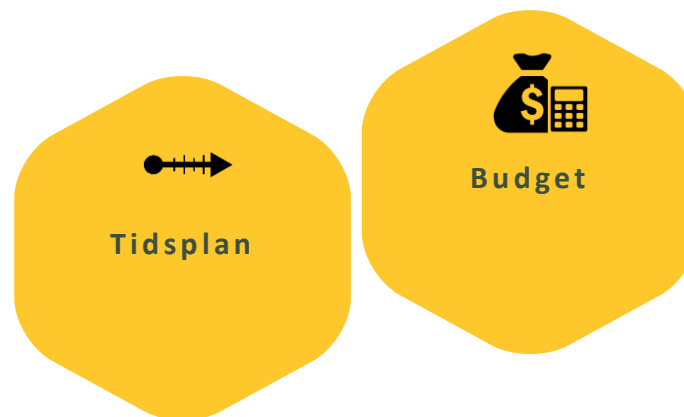
Overslagsbudget				
Sag: SINE idrætsefterskole   Løgumkloster		Sagsnr.: 17.09	Dato: 18.09.2017	
Nybyggeri af undervisningsbyggeri med administration + tilhørende udearealer				
OBS.henvisning til endelige mappe indskrives.				
		Ideoplæg	Disp.forslag	Projektforslag
		Forprojekt	Hovedprojekt	Udførelse
<b>Grundudgifter:</b>				
Grundkøb			120.000,00	
Landinspektør			45.000,00	
Geoteknik			25.000,00	
<b>Grundudgifter</b>	<b>i alt</b>			190.000,00
<b>Tilslutningsafgifter:</b>				
Kloark			50.000,00	
Vand			50.000,00	
El			100.000,00	
Varme			100.000,00	
Telefon/fiber			30.000,00	
<b>Tilslutningsafgifter</b>	<b>i alt</b>			330.000,00
<b>Håndværkerudgifter:</b>				
Nybyggeri af undervisningsbyggeri	1350 m <sup>2</sup> X 18150kr/m <sup>2</sup>		24.502.500,00	
Evt. extra udgifter ved fordyrende undergrund			1.200.000,00	
Udearealer	ca. 1500 m <sup>2</sup> X 550kr/m <sup>2</sup>		825.000,00	
Løst inventar + specialinventar			1.190.250,00	
<b>Håndværkerudgifter</b>	<b>i alt</b>			27.427.500,00
<b>Reserver:</b>				
Uforudseelige udgifter	15,0%		4.114.125	
<b>Uforudseelige udgifter i alt</b>	<b>i alt</b>			4.114.125,00
<b>Byggepladsarbejder:</b>				
Vejtligsforanstaltninger			250.000,00	
El til byggebrug			130.000,00	
Varme til byggebrug			30.000,00	
Vand til byggebrug			40.000,00	
<b>Byggepladsarbejder</b>	<b>i alt</b>			450.000,00
<b>Omkostninger:</b>				
Totalrådgivning	15,0%		4.798.743,75	
Forsikring			100.000,00	
Attester/byggetilladelse			30.000,00	
Byggepladsskilt			15.000,00	
<b>Omkostninger</b>	<b>i alt</b>			4.943.743,75
<b>I alt excl. moms</b>				37.745.618,75
25 % moms				9.436.404,50
<b>I alt incl. moms</b>				47.182.023,25



# Budget- og finansierungsplaner

- **Universelle** budgetmodeller eksisterer ikke i fondsfinansierede projekter – og dog...
- Budgetmodellen **afhænger** bl.a. af projektets:
  - Indhold
  - Karakter
  - Organisation
- Projekter har ofte **forskellige tidsfaser** og typer af udgifter / indtægter.
- Første fokus bør være på **faseopdelt budget**, som tager hensyn til projektforsløb og faser.

## Fra tidsplan til budget (inkl. indkøb)



## Overblik over tid, aktivitet og økonomi (formidling af projektstyring)

Aktivitet	Hvem gør det?	Resultat/milepæl	Budget	Periode
<b>Præcision</b> Fremstilling af ubehandlede piber hos producent/indkøb	Steyr/SAKO	Levering af "rå" piber.	350.625	Q1 2018
<b>Rengøring</b> Indledende teoretiske overvejelser, kvantificering af rengøringstilstand af VB	Mekaniking. Chr. Becker Tajs Brandt	Rapport som konkluderer hvorledes vi måler på rengøringstilstanden af VB.	350.625	Q1 2018
<b>Præcision</b> Coating af do.	SiOx	Udførelse af coating.	157.083	Q2 2018
<b>Rengøring</b> Planlægning af forsøg	Mekaniking. Chr. Becker Tajs Brandt	Dokument indeholdende forsøgsfremgangsmåde.	157.083	Q2 2018
<b>Coating af andre bevæg. dele</b> Indledende teoretiske overvejelser, identifikation af hvilke dele der skal forsøges coatet	Mekaniking.	Rapport med begrundede teoretiske overvejelser og konklusion af	157.083	Q2 2018

## Eksempel: Tids- og handlingsplan

Projektets arbejdsopgaver:	År 2014												2015												2016												2017												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Tekniske godkendelser																																																	
Produktion og opstilling																																																	
Forberedelse og indkøring																																																	
Forsøg og dokumentation																																																	
Afrapportering og evaluering																																																	
Formidling																																																	
Revision																																																	

Periode	Aktivitet
Januar	Projektetablering og opstart
Februar	Forberedelse af markedsundersøgelse
Marts	Etablering af samarbejdsaftaler
April	Undersøgelser og analyse
Maj	Seminar og workshops
Juni	Dataindsamling
Juli	Organisationsanalyse
August	Analyse
September	Formidlingskonference
Oktober	Ekspertpanel
November	Formidling og evaluering
December	Revision og projektafslutning

## Egenfinansiering – husk den usynlige økonomi

Værdien af  
eget arbejde

Frivillig  
arbejdskraft?

Eksisterende  
aktiviteter

Penge

Lokaler,  
byggegrund  
mv.



## Flere gode råd til budgettet

- **Husk momsen, hvis jeres højskole er momsregistreret**
  - Er projektet momspligtigt, skal budgettet altid laves uden moms.
  - Få altid oplyst om priser på leverancer og ydelser er inkl. eller ekskl. Moms (helst begge)
  - Husk at inkludere alle de omkostninger, der er forbundet med ansatte udover lønnen: Feriepenge, ATP, arbejdsmarkedsbidrag, forsikringer etc. Ofte 15-20 % ekstra
  - Lav altid en reserve (fx et beløb på 10 % mindre i indtægter og 10 % mere i udgifter)

## Flere gode råd til budgettet

- Understøt evt. budgettet med en **likviditetsplan** (eller en udbetalingsoversigt)
- Orienter **alle** støtteydere hvis du:
  - Opnår væsentlig støtte andre steder fra
  - Ændrer væsentligt i projektets indhold eller finansiering (anmodning om ændringsprocedure)

# Gode råd til formidling og forankring

- **Tænk formidling ind fra starten**
  - (Nyheds)værdien af mange projekter opstår først, når projektet/idéen formidles.
  - Tænk ikke kun i resultatet, men også processen...
- **Tænk i flere målgrupper**
  - Målret formidlingen flere modtagergrupper og øg gennemslagskraften!
  - Skab og vedligehold sympati og forståelse (goodwill) for projektet

# Gode råd til formidling og forankring

- **Lad andre formidle på dine vegne**
  - Tænk både i trykte og utrykte medier (fx workshops, konferencer, mediekkanaler, m.fl.)
  - Tænk i non-kommercielle interessenter (fagforeninger, brancheorganisationer, kommuner m.fl.)
  - Allier jer med journalister (fra lokal til landsdækkende) og følg med i medierne
- **Brug støtteydernes netværk**
  - Tænk altid støtteyderne ind i formidlingen. Hvad ønsker de? Har de godkendt projektets PM? Har de accepteret andre støtteydere?

# Bevilling eller afslag?

10 gode råd – og 10 veje til afslag



## 10 gode råd

1. Løs flere problemer på én gang - find lokale alliancer
2. Beskriv det epokegørende
3. Spild hverken jeres eller fondenes tid - kend deres formål og vedtægter
4. Overvej timing - tidlig kontakt, men...
5. Tag personlig kontakt med en konsulent - få en "ambassadør"
6. Vid hvilket projekt, I vil have!
7. Vurdér trends
8. Søg evt. hjælp hos professionel projektmanager - privat eller offentlig
9. Fortæl, hvem I ellers har søgt hos
10. Beskriv "livet efter fondsstøtten" - daglig drift

## 10 veje til afslag

1. For lavt og kortsigtet ambitionsniveau
2. Idéen passer ikke til støtteydere formål
3. Utilstrækkelig beskrivelse af kompetencer
4. Begrænset målgruppe
5. Oppustede budgetter
6. Brug af copy-paste-ansøgninger
7. Manglende egenfinansiering
8. Manglende innovation og nyskabelse
9. Projektet mangler samfundsrelevans
10. For mange ansøgninger ude på samme tid



A group of four people are gathered in a meeting. One man is seated at a table with a laptop, while three others stand around him. The scene is dimly lit and has a dark green overlay. A white rectangular box is centered over the image, containing the text "Kom godt videre...".

**Kom godt videre...**

# Udarbejd en fundraising strategi

- En fundraising strategi:
  - Sætter **rammerne** for den **nuværende** og **fremtidige** fundraising indsats.
  - Besvarer spørgsmålet: ”**Hvorfra** skal ekstern finansiering komme?”
  - Dækker typisk en **flerårig** periode (en 1 års plan er ikke en strategi!)
- Fundraising strategien understøttes typisk af en **handlingsplan** og et **budget**.

# Elementer i fundraising strategien

01

## Strategi

Hvordan skal vi skaffe midler til projekter?

02

## Budget

Hvor meget vil det koste at skaffe midler?

03

## Handlingsplan

Hvilke målsætninger skal vi nå at opfylde i perioden?

# Opstil målsætninger

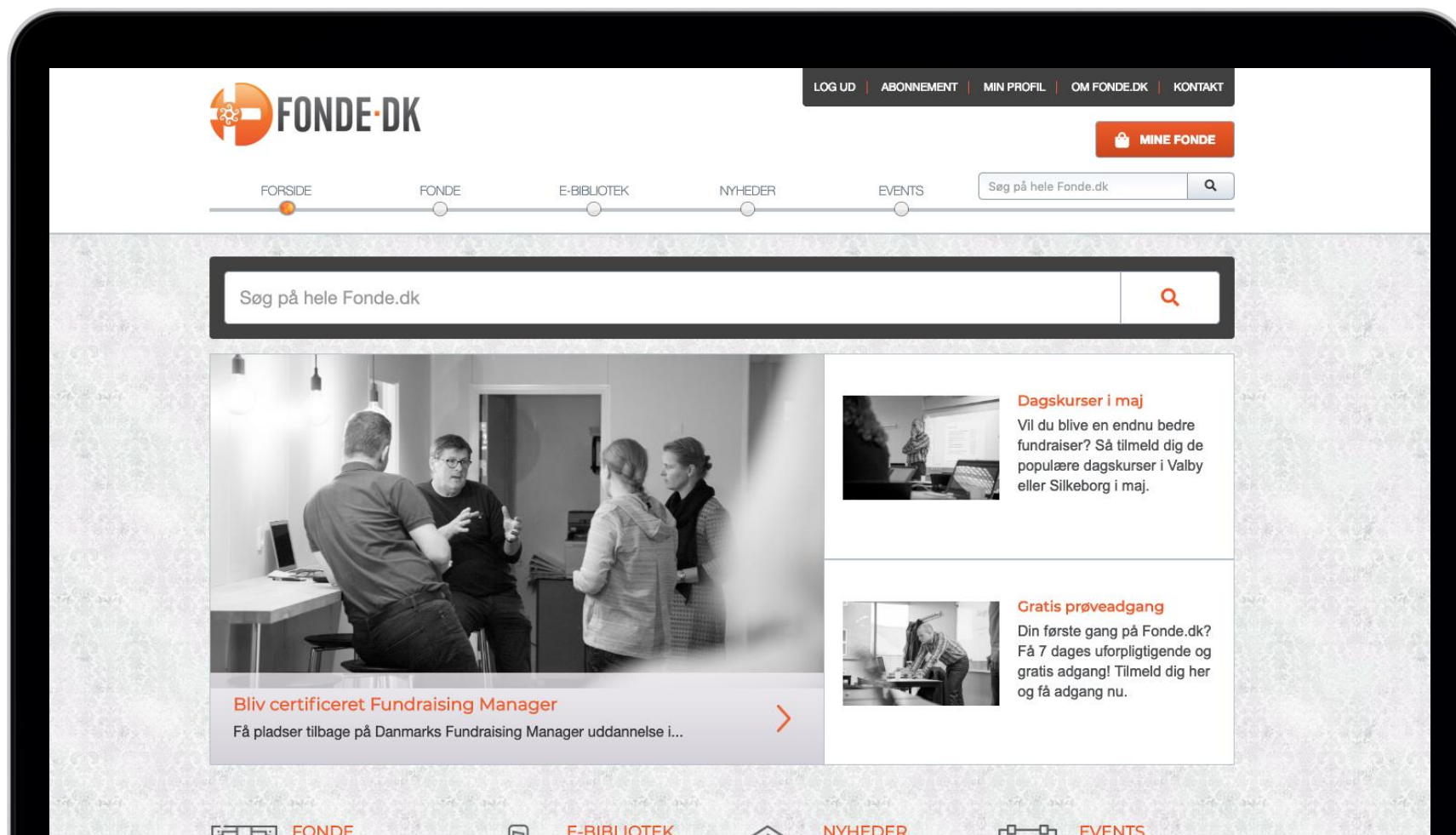
- ▶ **Mål 1:** Større økonomisk gevinst ved fundraising
- ▶ **Mål 2:** Kompetenceudvikling inden for fundraising
- ▶ **Mål 3:** Bedre koordination af fundraising på tværs af kommunen
- ▶ **Mål 4:** Dokumentation og systematik i arbejdet med fundraising
- ▶ **Mål 5:** Bevidsthed om fundraising via styrket kommunikation



**støttemuligheder til projekter  
– hvordan man finder dem...**

# Fonde.dk

<https://www.fonde.dk>





## Fonde.dk priser (ex. moms)

Enkeltbruger	Storbruger
1 bruger 12 mdr.	Ubegrænset antal brugere 12 mdr.
<b>3.000 DKK</b>	<b>30.000 DKK</b>

### Abonnementløsninger

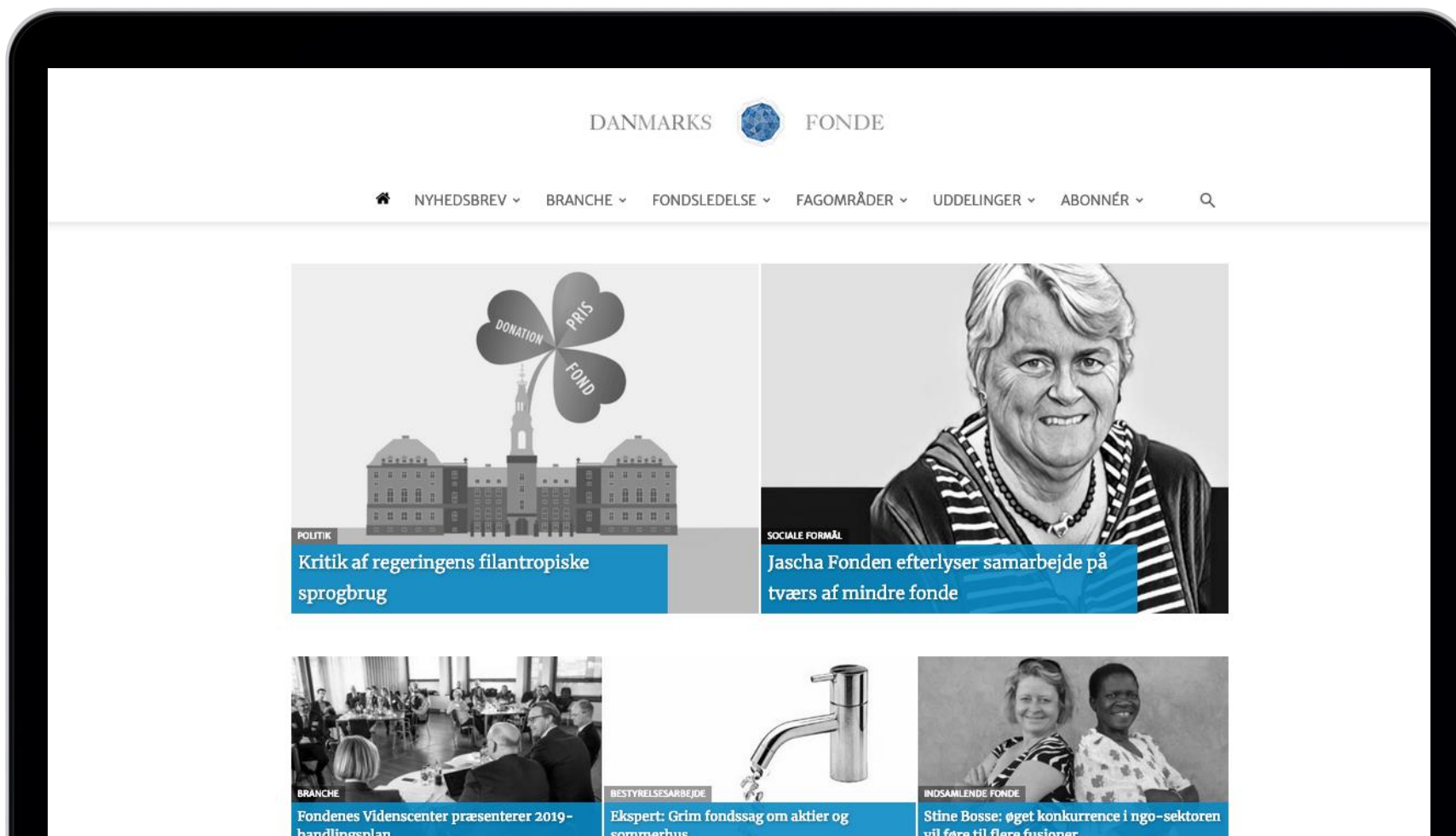
Et betalingsabonnement (6 eller 12 mdr.) til Fonde.dk giver dig fuld adgang til alle sidens funktioner. Hvis du ikke har prøvet Fonde.dk før, så kan du starte med 7 dages gratis adgang. Et abonnement giver adgang til Fonde.dk for én person. Såfremt du repræsenterer en organisation, hvor der er behov for flere adgange, så læs mere om vores fler- og storbrugerlicenser nederst på siden.

	1 uge Gratis	6 mdr. 2.000 DKK	12 mdr. <b>MEST POPULÆRE</b> 3.000 DKK
Adgang til omfattende og håndplukket database med ca. 3.000 fonde og puljer i ind- og udland, som opdateres dagligt.	✔	✔	✔
Mulighed for at redigere, gemme til PDF og efterfølgende printe fondslister med indholdsfortegnelse i overskuelig form.	✔	✔	✔
Adgang til E-bibliotek med videoklip, podcasts, faglige artikler, skabeloner og rapporter med relation til fundraising.	✔	✔	✔
Adgang til +5.000 nyhedsartikler med bl.a. bevillingsnyheder, som kan bruges til at identificere relevante fonde/puljer.	✔	✔	✔
Op til daglige e-mails med dagsaktuelle og målrettede nyheder og adviseringer om frister ud fra dine interesseområder.	✔	✔	✔
Adgang til et samlet overblik over events (begivenheder) vedr. ekstern finansiering og fundraising i Danmark og udland.	✔	✔	✔
50 % rabat på 3 mdr. abonnement (værdi 250 kr.) til Danmarks Fonde, som dækker fonde med almennyttige aktiviteter.		✔	✔
10 % rabat på deltagelse på dagskurser hos Fundraiseren (Silkeborg eller Valby) inkl. eksemplarer af Håndbog i fundraising.		✔	✔
	GRATIS VÆLG	2.000 DKK VÆLG	3.000 DKK VÆLG

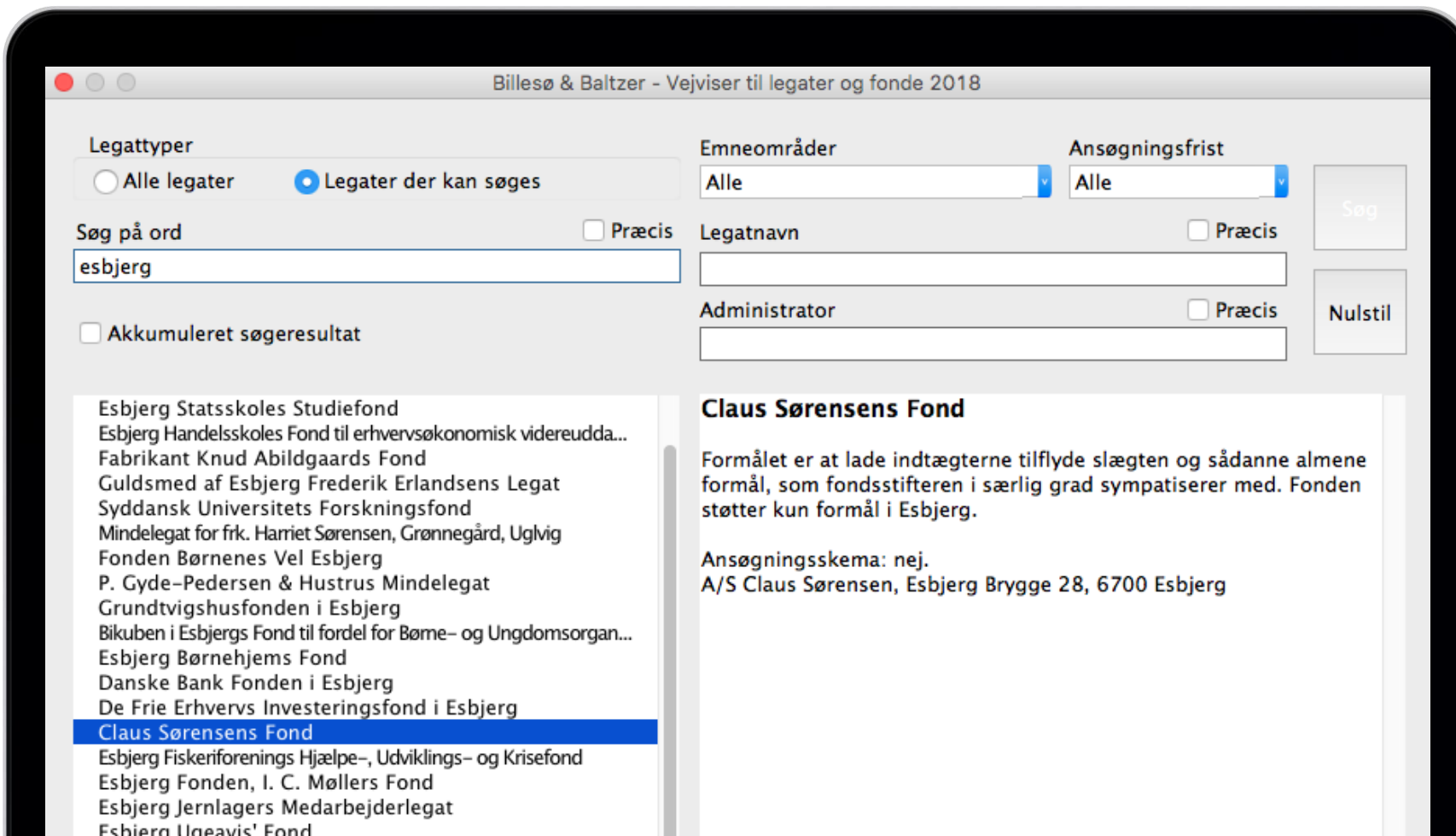


# Danmarks Fonde

<https://danmarksfonde.dk>



# Vejviser til Legater og Fonde



Billesø & Baltzer - Vejviser til legater og fonde 2018

Legattyper  
 Alle legater  Legater der kan søges

Emneområder: Alle  
Ansøgningsfrist: Alle

Søg på ord:   Præcis

Akkumuleret søgeresultat

Legatnavn:   Præcis

Administrator:   Præcis

Søg Nulstil

**Claus Sørensens Fond**

Formålet er at lade indtægterne tilflyde slægten og sådanne almene formål, som fondsstifteren i særlig grad sympatiserer med. Fonden støtter kun formål i Esbjerg.

Ansøgningsskema: nej.  
A/S Claus Sørensen, Esbjerg Brygge 28, 6700 Esbjerg

Esbjerg Statsskoles Studiefond  
Esbjerg Handelsskoles Fond til erhvervsøkonomisk videreudda...  
Fabrikant Knud Abildgaards Fond  
Guldsmed af Esbjerg Frederik Erlandsens Legat  
Syddansk Universitets Forskningsfond  
Mindelegat for frk. Harriet Sørensen, Grønnegård, Uglvig  
Fonden Børnenes Vel Esbjerg  
P. Gyde-Pedersen & Hustrus Mindelegat  
Grundtvigshusfonden i Esbjerg  
Bikuben i Esbjergs Fond til fordel for Bøme- og Ungdomsorgan...  
Esbjerg Børnehjems Fond  
Danske Bank Fonden i Esbjerg  
De Frie Erhvervs Investeringsfond i Esbjerg  
**Claus Sørensens Fond**  
Esbjerg Fiskeriforenings Hjelpe-, Udviklings- og Krisefond  
Esbjerg Fonden, I. C. Møllers Fond  
Esbjerg Jernlagers Medarbejderlegat  
Esbjerg Ugeavis' Fond

Beskæftigelsesministeriet
Arbejdstilsynet
Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering
Børne- og Socialministeriet
Socialstyrelsen
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet
Energiestyrelsen
Erhvervsministeriet
Erhvervsstyrelsen
Finansministeriet
Kompetence sekretariatet
Forsvarsministeriet
Justitsministeriet
Kirkeministeriet
Kulturministeriet
Danmarks Idrætsforbund
Slots- og Kulturstyrelsen
- Statens Kunstfond
Miljø- og Fødevarerministeriet
Landbrugsstyrelsen
- Dansk Pelsdyravlerforenings Forskningsfond
- Fjerkræafgiftsfonden
- Fonden for Økologisk Landbrug
- Frøafgiftsfonden
- Hesteafgiftsfonden
- Kartoffelafgiftsfonden
- Kvægafgiftsfonden
- Mælkeafgiftsfonden
- Produktionsafgiftsfonden for Frugt og Gartneriprodukter
- Promilleafgiftsfonden for Frugtavlen og Gartnerbruget
- Promilleafgiftsfonden for Landbrug
- Sukkerroefgiftsfonden
- Svineafgiftsfonden
Miljøstyrelsen
- Friluftsrådet
Naturstyrelsen
Skatteministeriet
Sundheds- og Ældreministeriet
Styrelsen for Patientsikkerhed
Sundhedsstyrelsen
Transport-, Bygnings- og Boligministeriet

Statens-tilskudspuljer.dk er en offentlig tilgængelig og samlet indgang til statens tilskudspuljer. Det er her myndighedene offentliggør og annoncerer statslige tilskudspuljer, og hvor tilkudsansøgere og andre interesserede på ét sted og på tværs af forskellige myndigheds- og faggrænser kan orientere sig om eksisterende støttemuligheder blandt statslige tilskudspuljer. Samtidig stiller Statens Tilskudspuljer de samlede inberettede oplysninger om tilskudspuljerne til rådighed for offentligheden.

Søg i puljer... 



#### Om Statens Tilskudspuljer

Baggrund for Statens Tilskudspuljer  
Grundlag for Statens Tilskudspuljer



#### For ansøgere

Hvordan anvender jeg Statens Tilskudspuljer



#### For myndigheder

Information om inberetning og dataeksport



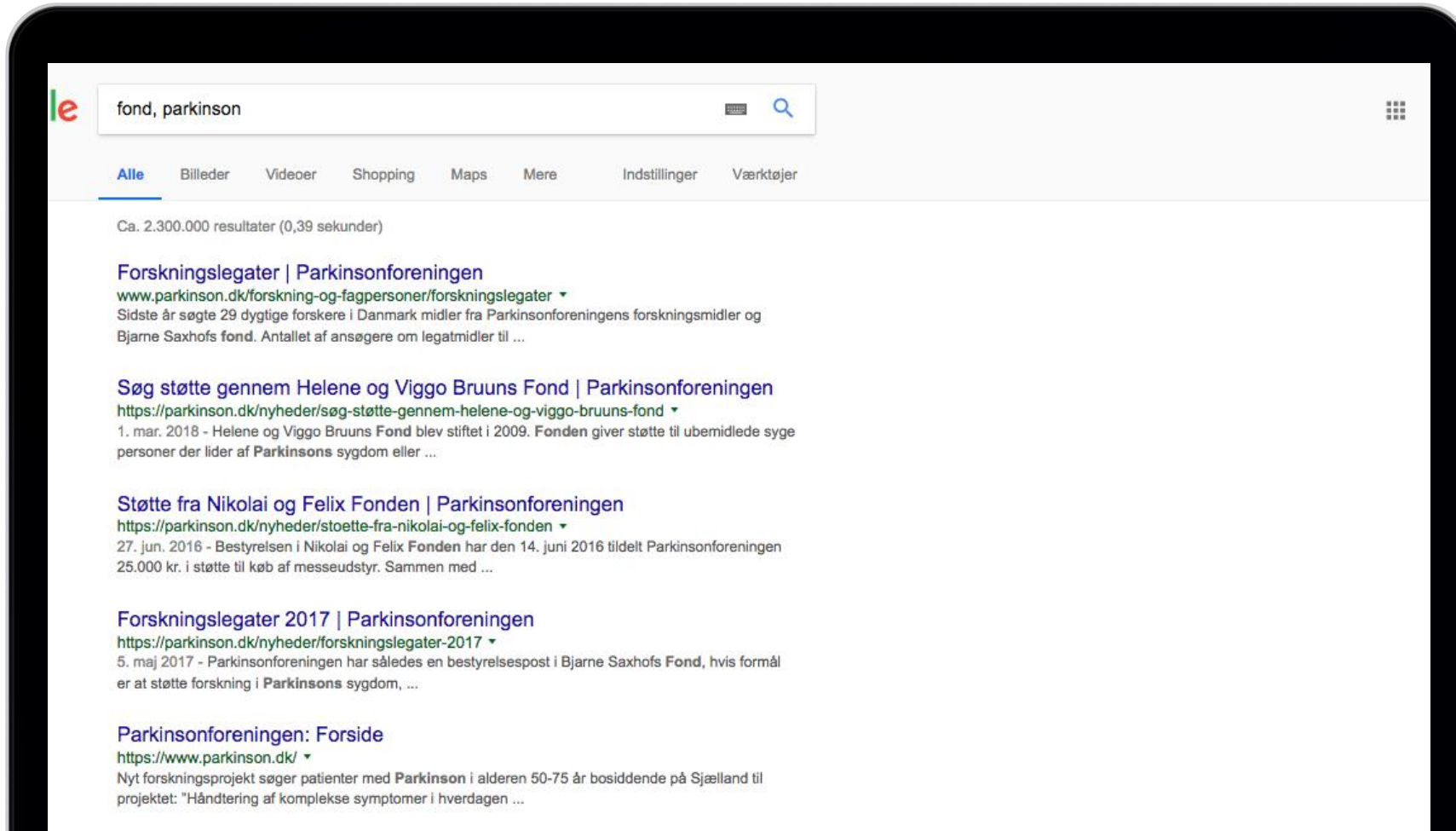
#### Dataudtræk


Udtræk af grunddata

Kommende ansøgningsfrister
Pulje til investeringer i kollektiv busstrafik
01-09-2018 kl. 23:55
Trafik-, Bygge- og Boligstyrelsen
Børn og unges møde med forfattere og illustratører
01-09-2018 kl. 23:59
Statens Kunstfond
Arbejds miljøforskningsfonden
03-09-2018 kl. 12:00
Arbejdstilsynet
Iværksættelse af indsatser til inklusion og fastholdelse af særligt sårbare diabetes-patienter
03-09-2018 kl. 12:00
Sundhedsstyrelsen
Økologisk Arealtilskud - 5 Årige tilsagn Tilsagnstype 36 og 37
03-09-2018 kl. 13:00
Landbrugsstyrelsen
Kvælstof- og fosforvådområder - forundersøgelse og gennemførelse
04-09-2018 kl. 12:00
Landbrugsstyrelsen
Projektstøtte til arkitekter eller tegnestuer
04-09-2018 kl. 23:55
Statens Kunstfond
Rejselegater - Travel and talk
04-09-2018 kl. 23:55
Statens Kunstfond
Can Lis - Residency-ophold på Mallorca for arkitekter m.fl.
04-09-2018 kl. 23:55
Statens Kunstfond
Pulje til opsagende arbejde 2018 (2. runde)
05-09-2018 kl. 12:00
Undervisningsministeriet

# Google

<https://www.google.com>



le  

[Alle](#) [Billeder](#) [Videoer](#) [Shopping](#) [Maps](#) [Mere](#) [Indstillinger](#) [Værktøjer](#)

Ca. 2.300.000 resultater (0,39 sekunder)

**Forskningslegater | Parkinsonforeningen**  
[www.parkinson.dk/forskning-og-fagpersoner/forskningslegater](https://www.parkinson.dk/forskning-og-fagpersoner/forskningslegater) ▾  
Sidste år søgte 29 dygtige forskere i Danmark midler fra Parkinsonforeningens forskningsmidler og Bjarne Saxhofs fond. Antallet af ansøgere om legatmidler til ...

**Søg støtte gennem Helene og Viggo Bruuns Fond | Parkinsonforeningen**  
<https://parkinson.dk/nyheder/sog-stotte-gennem-helene-og-viggo-bruuns-fond> ▾  
1. mar. 2018 - Helene og Viggo Bruuns Fond blev stiftet i 2009. Fonden giver støtte til ubemidlede syge personer der lider af Parkinsons sygdom eller ...

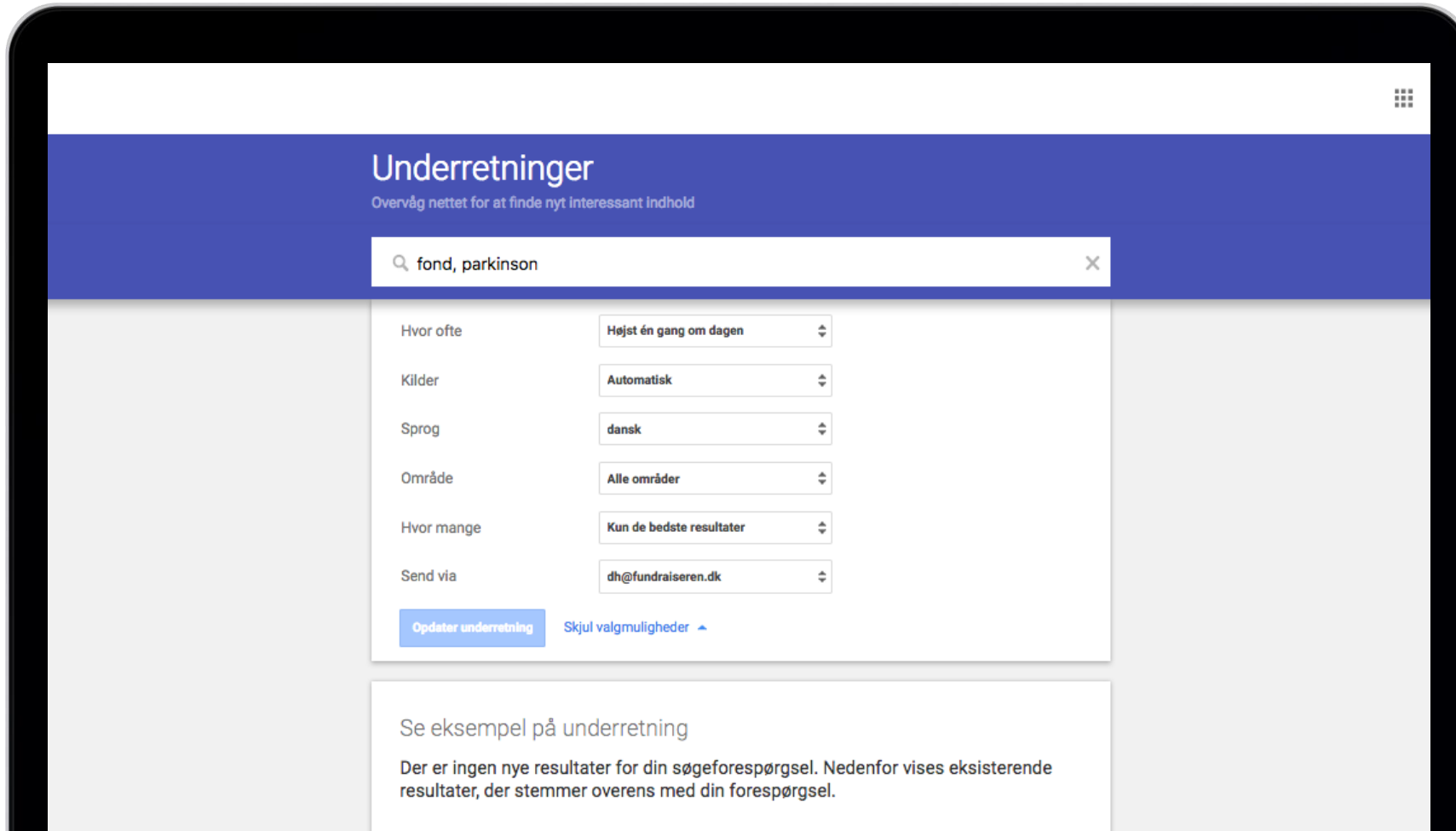
**Støtte fra Nikolai og Felix Fonden | Parkinsonforeningen**  
<https://parkinson.dk/nyheder/stoette-fra-nikolai-og-felix-fonden> ▾  
27. jun. 2016 - Bestyrelsen i Nikolai og Felix Fonden har den 14. juni 2016 tildelt Parkinsonforeningen 25.000 kr. i støtte til køb af messeudstyr. Sammen med ...

**Forskningslegater 2017 | Parkinsonforeningen**  
<https://parkinson.dk/nyheder/forskningslegater-2017> ▾  
5. maj 2017 - Parkinsonforeningen har således en bestyrelsespost i Bjarne Saxhofs Fond, hvis formål er at støtte forskning i Parkinsons sygdom, ...

**Parkinsonforeningen: Forside**  
<https://www.parkinson.dk/> ▾  
Nyt forskningsprojekt søger patienter med Parkinson i alderen 50-75 år bosiddende på Sjælland til projektet: "Håndtering af komplekse symptomer i hverdagen ...

# Google underretninger

<https://www.google.dk/alerts>



Underretninger

Overvåg nettet for at finde nyt interessant indhold

Q fond, parkinson X

Hvor ofte: Højest én gang om dagen

Kilder: Automatisk

Sprog: dansk

Område: Alle områder

Hvor mange: Kun de bedste resultater

Send via: dh@fundraiseren.dk

Opdater underretning Skjul valgmuligheder

Se eksempel på underretning

Der er ingen nye resultater for din søgeforespørgsel. Nedenfor vises eksisterende resultater, der stemmer overens med din forespørgsel.





**Tak for denne gang!**

**Held og lykke**

**Fundraiseren hjælper dig med at skaffe midler hjem fra private fonde, sponsorer, puljer og internationale støtteordninger**



## Dennis Hørmann

Partner (Sjælland)

☎ +45 40 34 70 78

✉ dh@fundraiseren.dk



## Rasmus Munch

Partner (Jylland & Fyn)

☎ +45 40 82 16 00

✉ rm@fundraiseren.dk